

# Kompaktinformation OpEx Master mit Hochschulzertifikat



Steigen Sie auf in die Champions League

# OpEx Master mit Hochschulzertifikat



## Steigen Sie auf in die Champions League

Vergessen Sie alles, was Sie bisher gesehen haben. Dieses Programm ist größer, umfassender, anspruchsvoller und bereitet Sie auf Ihre vielfältigen Aufgabengebiete eines professionellen OpEx (Operational Excellence) Masters vor.

Als OpEx Master reicht es nicht, zahllose Methoden zu kennen, sich ausschließlich mit den Produktionsbereichen zu beschäftigen oder auf einem einzelnen Themengebiet fachkundig zu sein. Sie benötigen fundierte Umsetzungskompetenzen in allen Säulen des Operational Excellence Reference Models, um die Geschäftsprozesse von Anfang bis Ende, über Abteilungs- und Bereichsgrenzen hinaus, analysieren, priorisieren und optimieren zu können. Durch das Absolvieren dieser fünf Seminare werden Sie erkennen, was sich zusammenfügen muss, damit die Implementierung eines ganzheitlichen Verbesserungssystems hin zu Operational Excellence gelingen kann.

Den Titel OpEx-Master erwerben Sie, wenn Sie das Seminar OpEx Strategie besucht und folgende Qualifizierungen mit Hochschulzertifikat erfolgreich absolviert haben:

- Lean Administration Master
- Lean Production Master
- Six Sigma Green Belt
- TPM Instruktor

Durch die Kombination dieser Ausbildungen erlangen Sie Umsetzungskompetenz in allen Säulen von Operational Excellence. In jeder dieser Ausbildungen werden Sie Projektarbeiten im eigenen Unternehmen durchführen und damit nicht nur Wissen aufbauen, sondern Kompetenz.

Anschließend reichen Sie eine zusätzliche Präsentation ein, in der Sie zeigen, wie Sie diese erworbenen Kenntnisse gewinnbringend und zielgerichtet in Ihrem Unternehmen eingesetzt, OpEx vorangetrieben und Mitarbeiter dazu geschult haben. In einem Prüfungsgespräch mit Prof. Dr. Constantin May erläutern Sie Ihre Vorgehensweise und reflektieren die Wirkung und Ergebnisse sowohl für Ihr Unternehmen, aber auch für Sie selbst in Ihrer persönlichen Entwicklung.

### Hinweise

- Wenn Sie bereits eine oder mehrere dieser Qualifizierungen abgeschlossen haben, können sie diese natürlich bei der Buchung anrechnen lassen.
- Die Reihenfolge der Module können Sie frei wählen.

## Zu absolvierende Seminare

### OpEx Strategie

Ein bewährter Ansatz für Ihren Erfolg

2 Tage

- Philosophie von Operational Excellence
- 7 Stufen zur nachhaltigen Einführung
- Vision, Mission, Strategie
- Verluststruktur, operative Kennzahlen und deren Verlustindikatoren
- Crossfunktionale Zielentfaltung / Zielauflösung (Hoshin Kanri)
- Scorecard, Roadmap, Schulungsplan
- Intelligenz des CETPM Operational Excellence Reference Models

Informationen und Termine auf Seite 4 oder unter [www.cetpm.de/OES](http://www.cetpm.de/OES)



### ZIELGRUPPE

Für alle, die sich umfassend in den Themenfeldern von Operational Excellence ausbilden lassen und eine zentrale Rolle bei der Implementierung von OpEx im Unternehmen einnehmen wollen.



### TERMINE

siehe Module

Insgesamt 40 Schulungstage in 12 Modulen plus Projektarbeiten im Unternehmen



### VERANSTALTUNGSPORT

Campus Herrieden sowie ein Gastwerk



### TRAINER

Brigitte Bäßler  
Markus Bruder  
Friedrich Dürst  
Alexander Grombach  
Willi Isaak  
Jörg Kaiser  
Michael Kierdorf  
Bert Leyendecker  
Traudel Orth  
Prof. Dr. Stefan Slama  
Sven Wimmer



### TEILNAHMEGEBÜHR

Bei Kombibuchung:  
19.950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Prüfungsgespräch, Hochschulzertifikat und Digital Badge „OpEx Master“



### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: OMA  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/OMA](http://www.cetpm.de/OMA)



### Lean Administration Master

Leanmethoden im Lehrbüro erleben. Verstehen. Nachhaltig umsetzen.

- Verschwendung in der Administration
- Die 5S-Methode und Auditsystem
- Tools wie LEPAK und Makigami kennenlernen und anwenden
- Change Management
- Shopfloor Management im Office
- Problemlösungsmethoden kennen und anwenden lernen
- Nachhaltige KVP-Workshops planen, durchführen und nachbereiten

Weitere Informationen auf Seite 6 oder unter [www.cetpm.de/LAM](http://www.cetpm.de/LAM)



#### TERMINE

20.09. - 21.12.2023  
28.02. - 07.06.2024  
16.09. - 19.12.2024

10 Schulungstage  
verteilt auf 3 Module  
im Lehrbüro Herrieden

### Lean Production Master

Die Lean-Erfolgsmethoden begeisternd implementieren

- Lean Production Grundlagen
- Wertschöpfung, Verluste und Verschwendung
- SMED – Rüstoptimierung
- Wertstromanalyse und -design
- Shopfloor Management mit OEE
- Die Prinzipien von LCIA
- Poka Yoke – Die Richtung zu 0-Fehlern
- Moderne Produktionslogistik
- Kitting, Kanban, Milkrun

Weitere Informationen auf Seite 8 oder unter [www.cetpm.de/LPM](http://www.cetpm.de/LPM)



#### TERMINE

12.09. - 13.10.2023  
23.10. - 23.11.2023  
13.11. - 14.12.2023  
09.01. - 09.02.2024  
19.02. - 21.03.2024  
08.04. - 16.05.2024  
03.06. - 04.07.2024  
08.07. - 08.08.2024  
19.08. - 19.09.2024  
09.09. - 10.10.2024  
21.10. - 21.11.2024  
11.11. - 12.12.2024

12 Schulungstage  
verteilt auf 3 Module  
in der Lehrfabrik Herrieden

### Six Sigma Green Belt

Mit tiefgreifender Methodenkompetenz zum Projekterfolg

- Six Sigma als Philosophie und Optimierungsmethode
- Das Six Sigma Phasenmodell und seine Werkzeuge
- Define – was ist das Problem
- Measure – wie groß ist das Problem
- Analyze – was verursacht das Problem
- Improve – wie kann ich das Pr. lösen
- Control – wie kann ich Nachhaltigkeit sicherstellen

Weitere Informationen auf Seite 10 oder unter [www.cetpm.de/SGB](http://www.cetpm.de/SGB)



#### TERMINE

06.09. - 13.12.2023  
26.02. - 12.06.2024  
04.09. - 04.12.2024

8 Schulungstage  
verteilt auf 3 Module  
am Campus Herrieden

### TPM Instruktor

So werden Sie Schritt für Schritt zum TPM-Profi

- 5S und visuelles Management
- 7 MUDA & 16 Verlustarten
- Die acht Verluste der OEE
- Die zentrale Methode SMED
- Die Säule Geplante Instandhaltung
- Instandhaltungsstrategien
- Kennzahlenerfassung MTTR und MTBF
- Die Säule Autonome Instandhaltung
- Durchführen einer Grundinspektion
- Kompetenzmanagement

Weitere Informationen auf Seite 12 oder unter [www.cetpm.de/INS](http://www.cetpm.de/INS)



#### TERMINE

11.03. - 18.04.2024  
07.10. - 21.11.2024

8 Schulungstage  
verteilt auf 2 Module  
in einem Gastwerk

# OpEx Strategie



## Ein bewährter Ansatz für Ihren Erfolg

Sie sind auf der Suche nach einem wirkungsvollen Verbesserungssystem? Ihre Themenstellungen sind eine radikale Erhöhung der Wirtschaftlichkeit, Einbindung aller Abteilungen und Motivation zur Veränderungsbereitschaft im Kontext von Nachhaltigkeit? Dann sollten Sie sich mit unserem OpEx-Konzept beschäftigen!

In diesem Seminar erhalten Sie in zwei Tagen einen umfassenden Überblick zu Voraussetzungen für den Aufbruch, Leistungskennzahlen zum Controlling der eingeleiteten Maßnahmen, den wichtigsten Methoden für eine erfolgreiche Umsetzung und praktische Tipps für die Absicherung der erzielten Verbesserungen.

Erfahren Sie vom Experten, wie Sie ein kontinuierliches, auf alle Unternehmen anpassbares Verbesserungssystem implementieren und Ihre Mitarbeiter zum „Mitmachen“ motivieren, um Verluste systematisch zu erfassen, zu bewerten und zielgerichtet zu eliminieren.

### Inhalte

- Die greifbare und vielfach umgesetzte Philosophie von Operational Excellence
- Chronologie der 7 Stufen zur nachhaltigen Einführung
- Vision, Mission, Strategie und Zielentfaltung
- Mittels Verluststruktur zu operativen Kennzahlen und deren Verlustindikatoren
- Einfache und wirkungsvolle Analysewerkzeuge
- Crossfunktionale Zielentfaltung / Zielauflösung (Hoshin Kanri)
- Scorecard, Roadmap, Schulungs- und Qualifizierungsplan
- Aufbau von selbstbeeinflussbaren Leistungskennzahlen nach PQKLSM
- Tägliche Routinen des Shopfloor Managements
- Strukturierte Problemanalyse und Problemlösung
- Die Intelligenz des CETPM Operational Excellence Reference Models – ein ganzheitliches „Baukasten-System“ vom Fundament bis zum Dach

**Wir laden Sie am ersten Abend zum Vernetzen mit Ihrem Trainer und allen Teilnehmern ein.**



### Das werden Sie lernen

- Komprimiertes Fachwissen für Neu-, Quer- und Wiedereinsteiger aus dem Top-Management
- Umfassende Darstellung des bewährten CETPM-Ansatzes
- Verständnis für den Aufbau des Fundaments und der tragenden Säulen
- Geschärfter Blick für Verluste und Verschwendung
- Wissen, wie bewährte Erfolgsmodelle wie Lean / TPM / OpEx erfolgreich eingeführt werden
- Von Umsetzungsbeispielen aus unterschiedlichsten Industrien und Branchen profitieren



### Teilnehmerstimmen

„Ich habe die Überzeugung im CETPM-Team gespürt, einige neue Methoden kennengelernt und vor allem die Zusammenhänge und Kaskaden verstanden. Sehr offene und konstruktive Atmosphäre.“

*Marko Rother, Heytex Bramsche GmbH*



### ZIELGRUPPE

Inhaber, Vorstände, Geschäftsführer, Werkleiter, Betriebsleiter, die zur Umsetzung ihrer Zielsetzungen einen kompakten Überblick über das erfolgreiche Operational Excellence Reference Model erhalten möchten.



### TERMINE

20.03. - 21.03.2024  
02.09. - 03.09.2024



### VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden



### TRAINER

Alexander Grombach



### BEWERTUNG

★★★★★  
4.7 von 5 Sternen



### TEILNAHMEGEBÜHR

1750,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Teilnahmeurkunde und Abendveranstaltung



### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: OES  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/OES](http://www.cetpm.de/OES)





# Lean Administration Master mit Hochschulzertifikat

Sachbearbeiter 1

CETPM®  
your campus of excellence



## Leanmethoden im Lehrbüro erleben. Verstehen. Nachhaltig umsetzen.

Die Situation heute: Die Erfordernisse nach Agilität und Flexibilität sind nur einige der Herausforderungen, mit denen sich Unternehmen und deren Prozesse heute zusätzlich konfrontiert sehen. Als Lean Administration Master mit Hochschulzertifikat setzen Sie durch Ihre gesteigerte Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz im Kontext von Lean Management Impulse bei der Bewältigung dieser täglichen Herausforderungen.

Erfahren Sie, wie Sie Potenziale hinsichtlich Kostenreduzierung und Verkürzung der Durchlaufzeiten erkennen, gleichzeitig Qualität und Durchsatz erhöhen und die Zufriedenheit bei Kunden und Mitarbeitern verbessern (z. B. Angebote werden schneller verschickt). Sie schärfen Ihren Blick für Verluste und deren Ursachen, und wir zeigen Ihnen, wie Sie Verbesserungen erfolgreich umsetzen – nicht nur theoretisch, sondern sehr praxisorientiert in den Simulationen in unserem Lehrbüro, an realen Beispielen – gerne aus Ihrem eigenen Unternehmen – und zwischen den Modulen direkt in Ihrem täglichen Umfeld. **Planen Sie daher zwischen den Trainingsmodulen ausreichend Zeit und personelle Ressourcen (Teammitglieder) für die Umsetzung in Ihrem Unternehmen ein – mindestens 4 Tage je Modul.**

Neben dem Toolset werden Sie sich in Ihrer Gruppe gemeinsam mit den erfahrenen Trainern auch intensiv mit dem Mindset beschäftigen: Welche Kulturaspekte werden mit der Einführung von Lean beeinflusst – was ist dabei hilfreich, was hinderlich? Wie verändert sich Führung? Was braucht es, um Mitarbeiter zu mehr Eigenverantwortung zu bringen? Wie binde ich möglichst alle Beteiligten ein? Womit kann ich andere begeistern und warum ist auch Widerstand wertvoll?

Mit der Teilnahme an diesem Ausbildungsprogramm professionalisieren Sie sich und Ihre Arbeit auf allen Ebenen. Erleben Sie in unserer Live-Umgebung die verschiedenen Entwicklungsschleifen im Verbesserungsprozess und nutzen Sie diese Erfahrungen für eine schrittweise und nachhaltige Organisationsentwicklung in Ihrem Unternehmen.

### Inhalte

finden Sie auf der nächsten Seite



### Das werden Sie lernen

- Lean-Methoden in administrativen Bereichen nachhaltig implementieren
- Den Veränderungsprozess bewusst mitgestalten
- Durch begleitende Projektaufgaben erste Erfolge im eigenen Unternehmen erzielen
- Eine führende Rolle bei der Umsetzung der Lean-Prinzipien im eigenen Unternehmen übernehmen
- Sie erhalten ein Hochschulzertifikat, sofern die Projektaufgaben, die schriftliche Abschlussprüfung und die Projektpräsentation erfolgreich absolviert wurden



### ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte, die als Prozessbegleiter die Einführung und Umsetzung von Lean Administration, Office-TPM, Kaizen im Office oder KVP im Büro begleiten. Sie sind mit der Umsetzung eines Verbesserungssystems im administrativen Bereich eines Unternehmens betraut oder haben Führungs- bzw. Projektverantwortung.



### TERMINE

20.09. - 21.12.2023  
28.02. - 07.06.2024  
16.09. - 19.12.2024

10 Tage verteilt auf 3 Module  
inkl. Abschlussveranstaltung



### VERANSTALTUNGSORT

Lehrbüro Herrieden



### TRAINER

Brigitte Bäßler  
Markus Bruder  
Traudel Orth



### BEWERTUNG

★★★★★  
4.8 von 5 Sternen



### TEILNAHMEGEBÜHR

5450,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Makigami Starter-Kit, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge



### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: LAM  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/LAM](http://www.cetpm.de/LAM)





## Aufbau und Inhalte des Seminars

---

### Modul 1

#### 3 Tage Lernen im Lehrbüro

- Grundlagen von OpEx kennenlernen
- Verschwendung in der Administration
- Die 5S-Methode und Auditsystem
- Visuelles Management und Standards
- Shopfloor Management und Zielkennzahlen installieren
- Neue Bürokonzepte kennenlernen

### Projekt

#### Anwendung im eigenen Unternehmen

- Verluststrukturanalyse in der eigenen Abteilung durchführen

### Modul 2

#### 3 Tage Lernen im Lehrbüro

- Prozesse analysieren, visualisieren und optimieren
- Tools wie LEPAK und Makigami kennenlernen und anwenden
- Change Management
- Potenziale nutzbar machen und Nachhaltigkeit sicherstellen
- Shopfloor Management weiterentwickeln

### Projekt

#### Anwendung im eigenen Unternehmen

- Makigami-Workshop planen, moderieren und Umsetzung begleiten

### Modul 3

#### 4 Tage Lernen im Lehrbüro (inkl. Abschlusstag)

- Problemlösungsmethoden kennen und anwenden lernen
- Problem Schredder als Problemlösestruktur etablieren
- Nachhaltige KVP-Workshops planen, durchführen und nachbereiten
- Moderationskompetenz entwickeln
- Kennzahlen zur Problemlösung installieren
- Schriftliche Abschlussprüfung
- Abschlussveranstaltung mit Vorstellung der Projekte/Ergebnisse sowie feierliche Zertifikatsverleihung

**Am letzten Tag der Weiterbildung zum Lean Administration Master mit Hochschulzertifikat bitten wir die Vorgesetzten der Teilnehmer als unsere Gäste an den Abschlusspräsentationen teilzunehmen.**

# Lean Production Master mit Hochschulzertifikat



## Die Lean-Erfolgsmethoden begeisternd implementieren

Lean Production ist der Schlüssel zur Weltklassefabrik! Doch der Weg dorthin ist steinig. Machen Sie sich fit für diese Herausforderung und gestalten Sie den Prozess erfolgreich mit! Nach der Ausbildung zum „Lean Production Master mit Hochschulzertifikat“ sind Sie in der Lage, eine führende Rolle bei der Umsetzung der Lean-Prinzipien in Ihrer Produktion zu übernehmen. Sie lernen die wichtigsten Methoden und Werkzeuge kennen und direkt in die Praxis umzusetzen.

Ob Standards und Transparenz, Wertstrom-Management, Ein-Stück-Fluss, Rüstopfierung oder Lean Logistik - unsere anerkannten Experten aus der Praxis vermitteln Ihnen eine detaillierte Vorgehensweise für durchschlagende betriebliche Verbesserungen. Das CETPM-Trainerteam besteht aus vier hochkarätigen Lean Production-Experten, die Sie intensiv begleiten und ihre umfangreichen Praxis-Erfahrungen an Sie weitergeben.

### Inhalte

finden Sie auf der nächsten Seite

### Voraussetzungen

Sie haben den notwendigen Freiraum und die erforderliche Unterstützung, um die Projektaufgaben in Ihrem Unternehmen umzusetzen. **Diese werden den überwiegenden Anteil Ihrer Arbeitszeit in den Wochen zwischen den Schulungsblöcken in Anspruch nehmen. Planen Sie deshalb zwischen den Modulen ausreichend freie Zeit und personelle Ressourcen ein.**



### Das werden Sie lernen

- Lean-Erfolgsmethoden richtig verstehen und anwenden
- Umsetzungserfolge bereits vor Abschluss des Seminars durch die begleitenden Projektaufgaben in Ihrem Unternehmen
- Sie sind nach der Ausbildung befähigt, eine führende Rolle bei der Umsetzung von Lean-Prinzipien zu übernehmen
- Sie erhalten ein Hochschulzertifikat, sofern die Projektaufgaben, die schriftliche Abschlussprüfung und die Projektpräsentation erfolgreich absolviert wurden



### ZIELGRUPPE

Dieses Ausbildungsprogramm eignet sich insbesondere für Fach- und Führungskräfte aus der Produktion sowie Verbesserungsbeauftragte (z. B. für Lean oder TPM), die eine umfassende Ausbildung zur Eliminierung von Verschwendung und zur Steigerung der Wertschöpfung anstreben.



### TERMINE

12.09. - 13.10.2023  
23.10. - 23.11.2023  
13.11. - 14.12.2023  
09.01. - 09.02.2024  
19.02. - 21.03.2024  
08.04. - 16.05.2024  
03.06. - 04.07.2024  
08.07. - 08.08.2024  
19.08. - 19.09.2024  
09.09. - 10.10.2024  
21.10. - 21.11.2024  
11.11. - 12.12.2024

12 Schulungstage verteilt auf 3 Module à 4 Tage



### VERANSTALTUNGSORT

Lehrfabrik Herrieden



### TRAINER

Markus Bruder  
Friedrich Dürst  
Willi Isaak  
Prof. Dr.-Ing. Stefan Slama



### KUNDENBEWERTUNG

★★★★★  
4.7 von 5 Sternen



### TEILNAHMEGEBÜHR

5950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge



### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: LPM  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/LPM](http://www.cetpm.de/LPM)







## Seminarinhalte

---

### Woche 1

#### 4 Tage Lernen in der Lehrfabrik

- Lean Production Grundlagen
  - Wertschöpfung, Verluste und Verschwendung
  - 5S, Transparenz und Standards
  - Visuelles Management
  - Change Management
  - Wertstromanalyse und Wertstromdesign
- 

### Woche 2

#### Anwendung im eigenen Unternehmen

Projektaufgabe

- Aufnahme IST-Wertstrom
  - Erarbeitung SOLL-Wertstrom
- 

### Woche 3

#### 4 Tage Lernen in der Lehrfabrik

- Shopfloor Management mit OEE
  - Problemlösung
  - SMED – Rüstoptimierung
  - Andon – Das Visual Managementtool für die Problemlösung
  - Die Prinzipien von Low Cost Intelligent Automation (LCIA)
  - Die Entwicklung von verlustfreien Arbeits- und Material-Flusssystemen
  - Poka Yoke – Die Richtung zu 0-Fehlern
- 

### Woche 4

#### Anwendung im eigenen Unternehmen

Eine weiterführende Projektaufgabe

- Auswahl abgestimmt auf die individuellen Bedürfnisse des eigenen Unternehmens bzw. orientiert sich an den spezifischen Ergebnissen der Wertstromanalyse
  - Auswahl aus 5S und Visualisierung, Problemlösung, Shopfloor Management mit OEE, SMED, Verschwendungsfreie Arbeitsplatzgestaltung, LCIA, Poka Yoke
- 

### Woche 5

#### 4 Tage Lernen in der Lehrfabrik (inkl. Abschlusstag)

- Moderne Produktionslogistik und -steuerung
  - LCIA Teil 2
  - Kitting
  - Kanban & Sequenz
  - Milkrun
  - Schriftliche Abschlussprüfung
  - Abschlussveranstaltung mit Vorstellung der Projekte/Ergebnisse sowie feierliche Zertifikatsverleihung
- 

Am letzten Tag der Weiterbildung zum Lean Production Master mit Hochschulzertifikat bitten wir die Vorgesetzten der Teilnehmer als unsere Gäste an den Abschlusspräsentationen teilzunehmen.

# DMAIC

## Six Sigma Green Belt mit Hochschulzertifikat



### Komplexe Zusammenhänge analysieren und Prozesse optimieren

Steigende Komplexität der Prozesse und wachsende Anforderungen an die Qualität erfordern Methoden zur Prozessverbesserung, mit deren Hilfe man komplexe Zusammenhänge durch grafische und statistische Methoden tiefgehend analysieren kann. Sie lernen Six Sigma kennen und anwenden, eine Prozessoptimierungsmethode, die den Fokus insbesondere auf Zahlen, Daten, Fakten lenkt und daraus fundierte Schlussfolgerungen ableiten hilft. In diesem achttägigen Seminar erfahren Sie, wie Sie ein Optimierungsprojekt mit der systematischen Vorgehensweise in den fünf Projektphasen Define – Measure – Analyze – Improve – Control erfolgreich bearbeiten können. Ihre Six Sigma Experten begleiten Sie durch Ihr Projekt bis zur Zertifizierung.

#### Inhalte

- Six Sigma als Philosophie und Optimierungsmethode
- Das Six Sigma Phasenmodell und seine Werkzeuge
  - Define – was ist das Problem
  - Measure – wie groß ist das Problem
  - Analyze – was verursacht das Problem
  - Improve – wie kann ich das Problem lösen
  - Control – wie kann ich Nachhaltigkeit sicherstellen
- Anwendung der Werkzeuge in Gruppenarbeiten an Case Studies und realen Projektsituationen

Details finden Sie auf der nächsten Seite

#### Voraussetzungen

- Sie haben den notwendigen Freiraum und die erforderliche Unterstützung, um die Projektaufgaben in Ihrem Unternehmen umzusetzen.
- Jeder Teilnehmer benötigt einen Laptop mit aktueller Version der Statistik-Software Minitab.



#### Das werden Sie lernen

- Überblick über Six Sigma
- Intensives Kennenlernen der fünf Projektphasen eines Six Sigma-Projekts
- Einüben der Six Sigma-Werkzeuge
- Direkte Anwendung der Werkzeuge an Ihrem Zertifizierungsprojekt zwischen den Schulungsmodulen
- Profitieren von Beispielen aus der Praxis und der direkten Diskussion mit den Experten



#### ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem Bereich Produktion, Prozesstechnik, Produktionstechnik, F&E, die sich für die erste Stufe der Six Sigma Projektleiter qualifizieren möchten. Aber auch Führungskräfte und Mitarbeiter aus anderen Bereichen, die sich mit der Optimierung technischer oder administrativer Prozesse befassen wollen.



#### TERMINE

06.09. - 13.12.2023  
26.02. - 12.06.2024  
04.09. - 04.12.2024

8 Schulungstage verteilt auf 3 Module



#### VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden



#### TRAINER

Michael Kierdorf  
Prof. Dr. Bert Leyendecker



#### BEWERTUNG

★★★★★  
4.9 von 5 Sternen



#### TEILNAHMEGEBÜHR

4650,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge



#### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: SGB  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/SGB](http://www.cetpm.de/SGB)





# DEFINE MEASURE ANALYZE IMPROVE CONTROL

## Ablauf des Seminars

<b>Modul 1</b> (2 Tage)	<p><b>Kick-Off</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Six Sigma Hintergründe und Grundlagen</li> <li>DMAIC-Phasenstruktur</li> <li>Grundlagen des Projektmanagements</li> </ul> <p><b>Define</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aufgabenblatt (Projektauftrag)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SIPOC</li> <li>VOC (Voice of Customer)</li> <li>CTQ (Critical to Quality)</li> </ul> <p><b>Measure (Teil 1)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grundlagen der Statistik (Mittelwert, Median, Spannweite, Standardabweichung, Varianz, Bestimmung von Anteilen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Histogramm</li> <li>Boxplot</li> <li>Zeitreihendiagramm (Verlaufsdiagramm)</li> <li>Regelkarte</li> <li>Pareto-Diagramm</li> <li>Multivari-Chart (Haupteffekt und Wechselwirkung)</li> </ul>
<b>Projekt</b>	<p><b>Anwendung im eigenen Unternehmen</b></p> <p>Durchführung der Define-Phase mit Projektauftrag, SIPOC, VOC und Stakeholderanalyse sowie erste Ansätze der Measure-Phase.</p>		
<b>Modul 2</b> (3 Tage)	<p><b>Measure (Teil 2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Streudiagramm</li> <li>Matrixplot</li> <li>Flussdiagramm</li> <li>Output- / Inputsammlung</li> <li>Ishikawa-Diagramm</li> <li>Ursachen- / Wirkungsmatrix (C&amp;E-Matrix)</li> <li>Datenerhebungsplan</li> <li>Messsystemanalyse (für Messwerte und Attribute)</li> <li>Verteilungstest (z. B.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Normalverteilungstest)</li> <li>Prozessfähigkeitsanalyse (für kontinuierliche Daten)</li> <li>Sigma-Niveau-Berechnung (Sigma Level)</li> <li>Konfidenzintervallbestimmung (z. B. des Mittelwerts mit 1-Stichproben-t-Test inkl. Stichprobenbestimmung)</li> </ul>	<p><b>Analyze</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Graphische Prozessanalyse</li> <li>Konfidenzintervall</li> <li>Stichprobenplanung</li> <li>Test auf Varianzgleichheit (für zwei oder mehr Stichproben)</li> <li>t-Test (für zwei Stichproben)</li> <li>Einfache Varianzanalyse</li> <li>Chi-Quadrat-Test</li> <li>Korrelationsanalyse</li> <li>Einfache lineare und nicht-lineare Regression</li> </ul>
<b>Projekt</b>	<p><b>Anwendung im eigenen Unternehmen</b></p> <p>Durchführung und Abschluss der Measure-Phase, erste Ansätze der Analyse-Phase.</p>		
<b>Modul 3</b> (3 Tage)	<p><b>Improve</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Brainstorming</li> <li>Entscheidungsmatrix</li> <li>FMEA für Lösungsrisiken</li> <li>Maßnahmenplan</li> <li>Datenanalyse der Lösungspilotierung</li> <li>Prozessfähigkeit der Lösungspilotierung</li> </ul>	<p><b>Control</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Datenanalyse der Lösung (vorher/nachher)</li> <li>Hypothesentests der Lösung (vorher/nachher)</li> <li>Prozessfähigkeit der Lösung (vorher/nachher)</li> <li>Einzelwert-Regelkarte</li> <li>Zweispurige Mittelwert- /</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Streuungskarte</li> <li>Regel-(Control)plan</li> <li>Projektabschlussbericht (inkl. Standardisierung)</li> <li>Erfahrungsbericht</li> </ul> <p><b>Abschlussprüfung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Schriftliche Prüfung am letzten Seminartag</li> </ul>
<b>Projekt</b>	<p><b>Anwendung im eigenen Unternehmen</b></p> <p>Analyse abschließen, Improve- und Control-Phase umsetzen</p>		

Zum Abschluss des Moduls 3 erhalten Sie eine Teilnahmeurkunde. Das Hochschulzertifikat erhalten Sie dann, wenn Sie die Prüfung bestanden und die umfassende Projektarbeit abgegeben und präsentiert haben.

# TPM Instruktor mit Hochschulzertifikat



## So werden Sie Schritt für Schritt zum TPM-Profi

Dieses TPM-Grundlagenseminar richtet sich an angehende TPM-, OpEx-, Lean- und KVP-Verantwortliche, die im eigenen Unternehmen eine führende Rolle zur TPM-Umsetzung einnehmen wollen.

Wir starten mit einer grundlegenden Einführung in verschiedenste TPM-Ansätze und bringen Ihnen die wichtigsten Schritte vor dem Roll-out bei. Danach lernen Sie die ersten vier Säulen des Operational Excellence Reference Models in Theorie und Praxis von Grund auf kennen.

Strukturiert aufbereitete Verlustindikatoren resultieren in Kennzahlen, die Sie dabei unterstützen, den richtigen Einstiegspunkt in die TPM-Maßnahmen zu finden. Die Säulen der Geplanten und Autonomen Instandhaltung bieten jeweils 7 Stufen zur systematischen Erhöhung der Anlagenverfügbarkeiten bei sinkenden Betriebskosten.

Dieser Kurs bietet Ihnen nie dagewesene Entwicklungsmöglichkeiten, die Sie im Unternehmen gewinnbringend einsetzen können.

Der überwiegende Teil des Kurses findet in einem gastgebenden Produktionswerk statt, wo Sie das Erlernte unmittelbar in die Praxis umsetzen können. Unsere erfahrenen Trainer stehen Ihnen auch nach diesem Seminar gerne als Ansprechpartner zur Verfügung.

Als zertifizierter TPM-Instruktor werden Sie nach Abschluss des Kurses in ein Alumni-Netzwerk aufgenommen. Hier können Sie sich über die Weiterbildung zum TPM-Instruktor hinaus mit anderen TPM-Profis austauschen und benchmarken.

### Inhalte

finden Sie auf der rechten Seite

**Es sind keine Vorkenntnisse zur Teilnahme erforderlich.**



### Das werden Sie lernen

- Einen erweiterten Einblick in die ersten vier Säulen des OpEx-Modells erlangen
- Erfolgsmethoden richtig verstehen und anwenden
- Verluste im zugeteilten Bereich des Gastwerks erkennen und bewerten
- Theoretische und praktische Grundlagen zur systematischen Eliminierung von Verlusten erlernen
- Die Grundelemente von Teamarbeit und Soft Skills greifbar erleben
- Moderations- und Präsentationskompetenzen entwickeln
- Grundlegende Werkzeuge zur zielgerichteten Verlustreduzierung trainieren und anwenden
- Direkte Umsetzungserfolge (ROI) durch die begleitenden Projektaufgaben in Ihrem Unternehmen erzielen



### Trainerstimme

„Auf vielfachen Wunsch haben wir unseren TPM Instruktorkurs auf die Kundenbedürfnisse angepasst und wieder ins Programm aufgenommen.“  
*Alexander Grombach*



### ZIELGRUPPE

Teamleiter, Prozessbegleiter, Meister, zukünftige TPM-Coaches und TPM-Koordinatoren sowie Führungskräfte, die eine exzellente TPM-Ausbildung anstreben, um den TPM-Prozess in ihrem Unternehmen zu etablieren.



### TERMINE

11.03. - 18.04.2024  
07.10. - 21.11.2024

8 Tage verteilt auf  
2 Module à 4 Tage



### VERANSTALTUNGsort

Gastwerke noch nicht festgelegt



### TRAINER

Alexander Grombach  
Jörg Kaiser  
Sven Wimmer



### TEILNAHMEGEBÜHR

4950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge „TPM Instruktor“



### INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: INS  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/INS](http://www.cetpm.de/INS)





## Aufbau und Inhalte des Seminars

### Modul 1

#### 4 Tage Lernen und Umsetzen im Gastwerk

- Willkommen, Kennenlernen, Kursablauf und Regeln
  - Einführung in das OpEx-Referenzmodell
  - Optimale Voraussetzungen für TPM schaffen
- Säule Kompetenzmanagement
  - Mitarbeiterentwicklung durch konsequenten Kompetenzaufbau
  - Qualifikationsmatrizen, „Stärken stärken“
  - Klären zentralen Fragen wie: „TPM, what’s in for me“
- Säule Lean Production
  - Grundlagen von Lean Management
  - 5S und visuelles Management
  - 7 MUDA
  - Die 16 Verlustarten / „Sehen lernen“
  - Die acht Verluste der OEE (Overall Equipment Effectiveness)
  - Erfassen eines IST-Wertstroms und Ableiten von Handlungsfeldern
  - Die zentrale Methode SMED (Single Minute Exchange of Die – Rüstzeitoptimierung)

### Projekt

#### Anwendung im eigenen Unternehmen

Projektaufgabe:

- Aufnahme und Auswertung des OEE
- Anwendung der SMED-Methode über einen Rüstprozess

### Modul 2

#### 4 Tage Lernen und Umsetzen im Gastwerk

- Reflektion zu den Projektaufgaben
- Säule Geplante Instandhaltung
  - Instandhaltungsstrategien: Geplante, zustandsbasierte und Crash-Instandhaltung
  - Anlagenausfälle vorzeitig erkennen
  - Bauteilzuverlässigkeiten steigern
  - Instandsetzungszeiten reduzieren
  - Kennzahlenerfassung MTTR und MTBF
  - Standardisierung und Priorisierung
  - Strukturierte Problemlösung
  - Schichtübergaben und nachhaltiges Shopfloor Management
- Säule Autonome Instandhaltung
  - Standardisierung und Priorisierung
  - Planung und Durchführung einer Grundinspektion
  - Zielgerichtete Reduzierung von Reinigungs-, Inspektions- und Wartungszeiten
  - Einbinden aller Mitarbeiter
  - Umsetzung im eigenen Unternehmen
  - Strukturierte Problemlösung
  - Schichtübergaben und nachhaltiges Shopfloor Management
- Abschlussveranstaltung
  - Schriftliche Prüfung
  - Präsentation der Ergebnisse
  - Zertifikatsverleihung

**Sie erhalten ein Hochschulzertifikat, sofern die Projektaufgaben und die schriftliche Abschlussprüfung erfolgreich absolviert wurden.**

# Organisation und Anmeldebedingungen

## Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter [www.cetpm.de/akademie](http://www.cetpm.de/akademie). Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden. Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

## Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten.

Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

## Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.09.2023 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation, das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmeurkunde sowie Digital Badge enthalten.

Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.

Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

## Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

## Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).

## Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter [www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)

## Ihre Ansprechpartnerin

Julia Enghardt  
Kundenservice & Seminarmanagement  
E-Mail: [julia.enghardt@cetpm.com](mailto:julia.enghardt@cetpm.com)  
Tel.: + 49 9825 2038-118



# Anmeldung zum OpEx Master mit Hochschulzertifikat

## OpEx Strategie

- 20.03. - 21.03.2024
- 02.09. - 03.09.2024

## TPM Instructor

- 11.03. - 18.04.2024
- 07.10. - 21.11.2024

## Lean Administration Master

- 20.09. - 21.12.2023
- 28.02. - 07.06.2024
- 16.09. - 19.12.2024

## Lean Production Master

- 12.09. - 13.10.2023
- 23.10. - 23.11.2023
- 13.11. - 14.12.2023
- 09.01. - 09.02.2023
- 19.02. - 21.03.2024
- 08.04. - 16.05.2024
- 03.06. - 04.07.2024
- 08.07. - 08.08.2024
- 19.08. - 19.09.2024
- 09.09. - 10.10.2024
- 21.10. - 21.11.2024
- 11.11. - 12.12.2024

## Six Sigma Green Belt

- 06.09. - 13.12.2023
- 26.02. - 12.06.2024
- 04.09. - 04.12.2024

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon Telefax

Rechnung per E-Mail an:

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unserer AGB ([www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)) und die Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).

Seminarveranstalter:  
CETPM GmbH  
Institut an der Hochschule Ansbach  
Scherberg 34 · 91567 Herrieden  
Tel: +49 9825 2038 - 100  
Fax: +49 9825 2038 - 111

Geschäftsführer:  
Prof. Dr. Constantin May · Alexander Grombach  
Sitz der Gesellschaft: Herrieden  
Eingetragen beim Amtsgericht Ansbach HRB 5813  
UStIdNr.: DE293197869

Bankverbindung:  
Sparkasse Ansbach  
IBAN: DE61 7655 0000 0008 8164 98  
BIC: BYLADEM1ANS