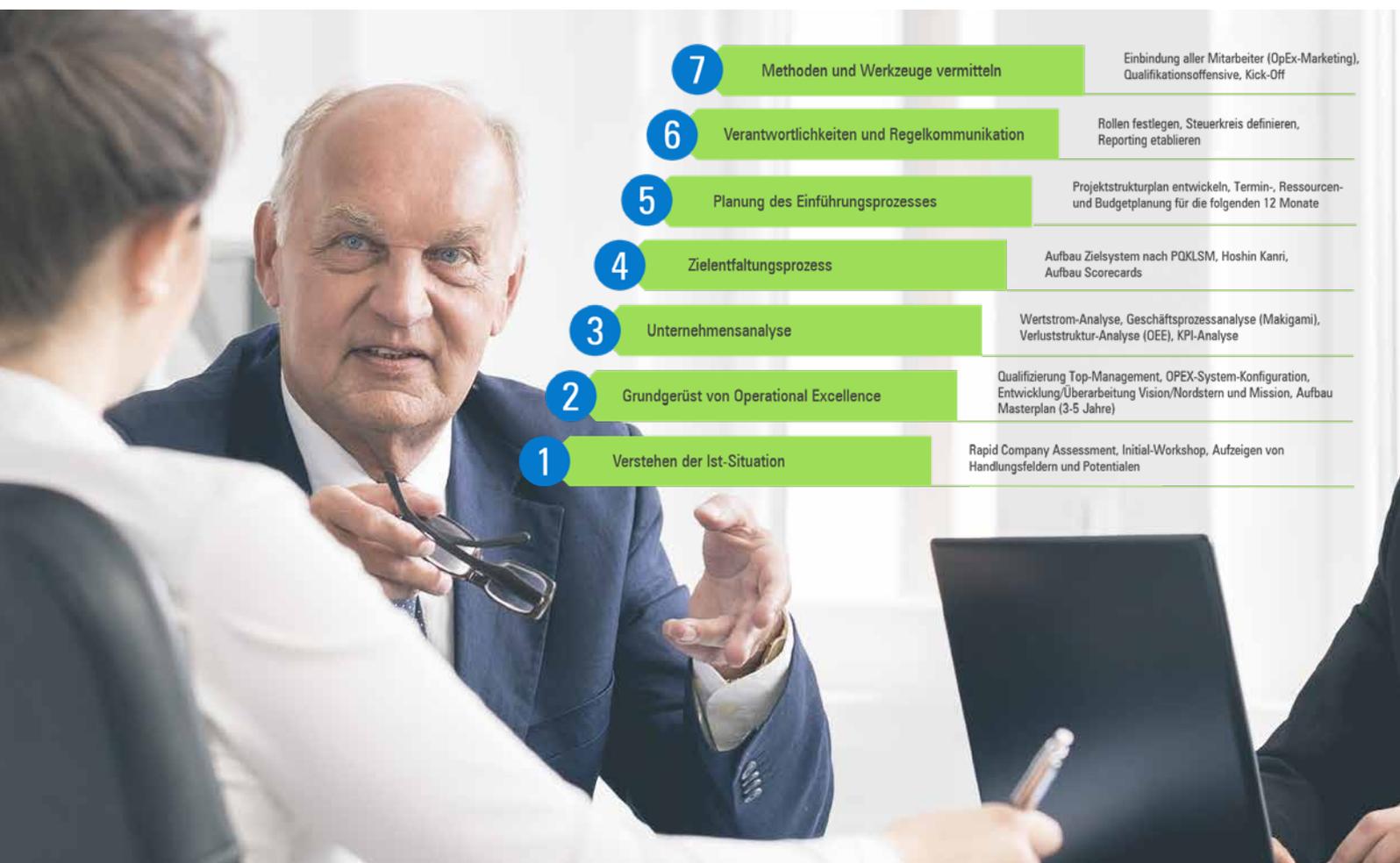


# Kompaktinformation

## Lean/TPM/OpEx erfolgreich einführen



7	Methoden und Werkzeuge vermitteln	Einbindung aller Mitarbeiter (OpEx-Marketing), Qualifikationsoffensive, Kick-Off
6	Verantwortlichkeiten und Regelkommunikation	Rollen festlegen, Steuerkreis definieren, Reporting etablieren
5	Planung des Einführungsprozesses	Projektstrukturplan entwickeln, Termin-, Ressourcen- und Budgetplanung für die folgenden 12 Monate
4	Zielentfaltungsprozess	Aufbau Zielsystem nach PQKLSM, Hoshin Kanri, Aufbau Scorecards
3	Unternehmensanalyse	Wertstrom-Analyse, Geschäftsprozessanalyse (Makigami), Verluststruktur-Analyse (OEE), KPI-Analyse
2	Grundgerüst von Operational Excellence	Qualifizierung Top-Management, OPEX-System-Konfiguration, Entwicklung/Überarbeitung Vision/Nordstern und Mission, Aufbau Masterplan (3-5 Jahre)
1	Verstehen der Ist-Situation	Rapid Company Assessment, Initial-Workshop, Aufzeigen von Handlungsfeldern und Potentialen

Der bewährte Weg zu Weltklassenniveau

# Lean/TPM/OpEx erfolgreich einführen

Der bewährte Weg zu Weltklasseniveau

SPEZIAL

Sie nutzen bereits Lean, TPM oder andere betriebliche Verbesserungssysteme für projektbasierte Verbesserungen, haben aber Schwierigkeiten, das mittlere Management und alle Abteilungen nachhaltig zu aktivieren? Viele Verbesserungen sind nicht nachhaltig und der angestrebte Wandel der Betriebskultur bleibt aus? Dies sind verbreitete Probleme bei vielen Lean- und TPM-Implementierungen. Nutzen Sie zusammen mehr als 30 Jahre Erfahrung der OpEx-Experten Prof. Dr. Constantin May und Alexander Grombach. In diesem Seminar erfahren Sie an nur einem Tag die „Geheimrezepte“ und erhalten wertvolle Tipps!

Danach kennen Sie die Philosophie, die dem Operational Excellence Reference Model zugrunde liegt. Sie wissen, wie Sie von projektorientierten Verbesserungsmaßnahmen zu einem nachhaltigen Verbesserungsprozess kommen, bei dem alle Abteilungen mitziehen, die Mitarbeiter motiviert sind und Ihre Kennzahlen sich gut entwickeln.

## Inhalte

- Philosophie von Operational Excellence
- Chronologie zur nachhaltigen Einführung
- Entwickeln einer Unternehmensvision
- Meilenstein der Mission
- Aufbau eines strategischen Zielsystems
- Werkzeuge zur Erhebung einer Verluststruktur wie Wertstrom-Management und Makigami
- Die 16 Verlustarten
- Overall Equipment Effectiveness (OEE) und weitere wichtige KPIs
- Das Können-Wollen-Dürfen-Führungsmodell
- Vom „Kennzahlenfrust“ zur lernenden Organisation
- Zielentfaltung und kaskadierte Kennzahlen zur Einbindung der Abteilungsverantwortlichen und ihrer Mitarbeiter
- Scorecards mit sinnvollen Kennzahlen für jeden Mitarbeiter
- Einführungs-Roadmap
- Schulungs- und Qualifizierungsplan
- Bedeutung des Steuerungsteams für Prozessabsicherung und Prozesscontrolling
- Shopfloor Management-Routinen
- Aufbau von Problemlösungskompetenz
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des Systems

## Das werden Sie lernen

- Komprimiertes Detailwissen für Neu-, Quer- und Wiedereinsteiger
- Kennenlernen des bewährten CETPM-Ansatzes
- Verständnis für die Intelligenz des Fundaments und der tragenden Säulen
- Wissen, wie OpEx erfolgreich eingeführt wird
- Von Umsetzungsbeispielen aus unterschiedlichsten Industrien und Branchen profitieren
- Wirtschaftliche Kennzahlen greifbar darstellen und für alle Mitarbeiter SMART übertragen



## ZIELGRUPPE

Inhaber, Vorstände, Geschäftsführer, Werkleiter, Betriebsleiter, Produktionsverantwortliche, OpEx-/TPM-/Lean-/Kaizen- und KVP-Experten, Teamleiter und alle, die OpEx als nachhaltigen Verbesserungsprozess erfolgreich implementieren möchten.



## TERMINE

20.01.2023  
16.06.2023  
04.12.2023



## VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden  
oder online via Live-Stream



## TRAINER

Alexander Grombach  
Prof. Dr. Constantin May



## TEILNAHMEGEBÜHR

950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung und Teilnahmeurkunde



## BEWERTUNG

★★★★☆  
4.5 von 5 Sternen



## INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: OEI  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/OEI](http://www.cetpm.de/OEI)



# Organisation und Anmeldebedingungen

## Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter [www.cetpm.de/akademie](http://www.cetpm.de/akademie). Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden. Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

## Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten. Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

## Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.09.2022 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation, das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmeurkunde sowie Digital Badge enthalten.

Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.

Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

## Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

## Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).

## Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter [www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)

## Ihre Ansprechpartnerin

Anja Sägenschnitter  
Akademiemanagerin  
E-Mail: [anja.saegenschnitter@cetpm.com](mailto:anja.saegenschnitter@cetpm.com)  
Tel.: + 49 9825 2038-101



## Anmeldung für folgendes Seminar:

### Lean/TPM/OpEx erfolgreich einführen

Name des Seminars oder Seminarcode

Datum des Seminars

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

### Abweichende Rechnungsanschrift, falls gewünscht:

Name, Vorname

Firma

Straße, Hausnr. / Postfach

PLZ, Ort, Land

Rechnung per E-Mail an:

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unserer AGB ([www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)) und die Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).